



## INFORMACIÓN GENERAL DEL PROGRAMA



ScaleUp Panamá contribuye a la competitividad de nuestra región mediante programas, iniciativas y modelos innovadores orientados al crecimiento de las empresas. Somos una entidad privada que forma parte de un movimiento global.

Nuestras empresas son el motor para la transformación de la economía por lo cual impulsamos procesos constantes y ordenados de innovación, diferenciación y generación de empleo.

Estamos vinculados con instituciones internacionales de gran prestigio, líderes en el tema de emprendimiento, que suman sus experiencias de éxitos; y los métodos ya probados que se pueden compartir en Panamá.



Contamos con el apoyo de organizaciones e instituciones locales interesadas en contribuir con nuestro objetivo.

Valoramos el conocimiento que nuestros empresarios han adquirido a lo largo de sus trayectorias, sabemos que es clave para el desarrollo del ecosistema de emprendimiento y la economía.

A partir de 2018, ScaleUP ofrecerá en Panamá su programa dirigido a Empresas de Alto Potencial: Scalerator que inicia en enero del 2019.

# Scalerator: Programa para empresas de alto potencial



Es el primer programa de su tipo en Centroamérica, con una trayectoria comprobada, orientada a líderes que buscan lograr un crecimiento inmediato en sus negocios y que están abiertos a aprender nuevas formas de hacerlo.

Bajo un formato de generaciones anuales, Scalerator es una mezcla de talleres liderados por la facultad y ejercicios entre pares, que han ayudado a cientos de compañías a incrementar sus ventas y utilidades, mediante una metodología de crecimiento de las 3C: clientes, capacidad y Cash.



Daniel Isenberg, fundador del BEEP, Babson Entrepreneurship Ecosystem Plataform desarrolló este programa.

Scalerator fue desarrollado en el *Babson Entrepreneurship Ecosystem Platform BEEP* (Babson College) y ha sido una herramienta exitosa en ciudades de Colombia, Brasil, Suiza, Dinamarca y Estados Unidos guiándolas al camino del crecimiento.

## Objetivos

Incorporar a mi negocio la metodología de crecimiento de las de 3C: clientes, capacidad y cash.

Incrementar las ventas, utilidades al tiempo que se generan nuevas capacidades, conocimiento, y se accede a una red de mentores, networking con visibilidad ante inversionistas.

Desarrollar un ScalePlan que les permita documentar la transformación de la empresa y les dé la pauta para continuar con el crecimiento



## Estructura

El programa está integrado por 7 talleres con una duración de 1.5 días impartidos por la facultad de BEEP, 6 ScaleUP Challenges, 2 asesorías remotas, Marketplace, plug-ins del ecosistema, el desarrollo y presentación del ScalePlan y un seguimiento de 3 años. Los ejes temáticos son clientes, capacidad y cash.

Una vez finalizados los talleres, se programarán sesiones de tutoría con empresarios y profesionales locales de gran trayectoria.

Durante los siguientes 3 años al programa se realizarán actividades con miembros del ecosistema empresarial y de emprendimiento para abrir espacios de networking y oportunidades para las empresas participantes.

### Clientes

- Acelerando el crecimiento alineando estrategia y ventas
- Sistematizando y escalando ventas y marketing
- Liderando fuerza de ventas de alto desempeño y socios de canal

### Capacidad

- Escalando tu cultura y capital humano para el crecimiento inmediato
- Liderando a través de otros para acelerar el cambio

### Cash

- Implantando una cultura del dinero en efectivo para acelerar el crecimiento
- Como generar dinero en efectivo interno y externo para el crecimiento

Inicio Workshop 1	1.5 días	Ene 31 & Feb 1
Workshop 2	1.5 días	Feb 21 & 22
Workshop 3	1.5 días	Mar 14 & 15
Workshop 4	1.5 días	Abr 23 & 24
Workshop 5	1.5 días	May 23 & 24
Workshop 6	1.5 días	Jun 18 & 19
Workshop 7 & Graduación	2 días	Jul 15 & 16

# Perfil



¿Tu empresa cumple con el perfil para postularse al programa Scalerator?



Scalerator ha probado ser en todo el mundo un programa competido y solamente admite a un selecto grupo de empresas cada año (20). El proceso de selección se realiza de manera muy cuidadosa.

Para formar parte de este programa es importante tomar en cuenta estos criterios que serán evaluados de manera profesional por el comité académico empresarial.

Podrán aplicar empresas panameñas pequeñas y medianas ya establecidas, de cualquier sector de la economía, que cumplan con el siguiente perfil:

**Ventas:** Las empresas deben de tener un mercado probado con uno o más clientes y precios aceptados.

**Escalabilidad:** demostrar potencial del mercado, evidencia de un mercado meta más allá de la economía local.

**Liderazgo:** debe contar con la presencia de un equipo de management que tenga destreza demostrada al momento de ejecutar.

**Ambición:** el deseo de los dueños de la empresa por crecer.

**Propiedad:** asegurar la participación de su(s) dueño(s) y su equipo de primera línea. Un máximo de 3 participantes por cada empresa.





# Convocatoria Pública de Escalamiento para PYMES Innovadoras 2018

En la página web de la SENACYT: [www.senacyt.Gob.pa](http://www.senacyt.Gob.pa) en la sección de Fondos de Innovación y Emprendimiento se encuentra la descripción de la Convocatoria con los pasos para la selección de participantes:

**Fase 1:** todas las aplicaciones que se reciban en el plazo de esta Convocatoria, que cumplan con los requisitos descritos, serán enviadas al Comité de Evaluación Académico Empresarial integrado por profesores del Babson Entrepreneurship Ecosystem Platform (BEEP) a través de ScaleUp Panamá.

**Fase 2:** Las empresas seleccionadas por el Comité de Evaluación Académico Empresarial serán citadas a una entrevista presencial o virtual y se acordará con el participante, la fecha, hora y lugar correspondiente.

Se dará a conocer a través de la página web de la SENACYT, la lista de empresas beneficiadas, de acuerdo a los códigos de participación asignados al momento de enviar todos los documentos solicitados.



## Información Importante

El programa inicia en el 31 enero del 2019. la inversión para este programa es de \$15,000, incluye material de apoyo, refrigerios y la posibilidad de participar de hasta 2 personas del equipo directivo además del dueño de la empresa. Un máximo de 3 participantes por cada empresa.

Es indispensable la asistencia del dueño de la empresa a los 7 talleres, 6 retos ScaleUP y demás actividades indicadas por el programa.

Las empresas que han completado el programa experimentan en promedio un crecimiento de hasta el 46% en el primer año. Con el objetivo de garantizar la continuidad de este proyecto, ScaleUP considera un cargo del 3% únicamente sobre la tasa de crecimiento que la empresa perciba anualmente por los 3 años que abarca el programa, acompañamiento y tutorías.





## Preguntas Frecuentes

Trabajo de 8 am a 8 pm y algunas veces siete días a la semana, tengo que estar en operaciones la mayor parte del tiempo; únicamente puedo hacer cosas que sean esenciales y que puedan tener retornos en el corto plazo. ¿Por que vale la pena Scalerator con una inversión tan alta de tiempo ( 120 horas en 6 meses)? ¿Por qué el Scalerator es esencial en el corto plazo para mi negocio?

Para Dueños/CEOS de empresas pequeñas, no importa si son del sector manufacturero, de servicios, logística, retail o tecnología cada minuto de cada día cuenta y tomar tiempo de su negocio es extremadamente difícil. Lo que los participantes del programa Scalerator de la ultimas 10 generaciones en más de 6 ciudades del mundo nos han dicho, es que esas 120 horas no son horas fuera de sus negocios- son horas invertidas trabajando en sus negocios, en particular, haciéndolo crecer activamente. De hecho durante el mismo programa Scalerator, más del 75% de los participantes experimentan nuevo crecimiento. Después en los siguientes 12 meses de la graduación 75% duplican sus índices de crecimiento pre-Scalerator. El 25% duplican la rentabilidad de sus negocios en los siguientes 2 años.





# Preguntas Frecuentes



¿No son los temas un poco básicos? Yo he tomado clases, tengo experiencias en ventas, finanzas y recursos humanos, y tengo un MBA.

El Scalerator se enfoca en tres áreas centrales comunes. Los CEO/Dueños pueden actuar y fortalecer rápidamente para detonar nuevo crecimiento, las 3 Cs:

**1) Clientes:** Se refiere a penetración de mercado, adquisición de nuevos mercados, marketing de exportación, cross-selling, ventas profundas, creación de valor, reposicionamiento, estrategia de ventas, organización, ingeniería de los procesos de venta y compensación, generar sinergias de ventas y marketing.

**2) Capacidad:** Considera expansión y fortalecimiento de una plataforma poderosa de personas que tengan la cultura y cohesión para dirigir y apoyar el crecimiento; moviendo, removiendo obstáculos para crecer; saber cuando y como contratar para trabajos críticos; desarrollar un estilo de liderazgo y cultura para una empresa 10 veces más grande de la que tengo hoy en día, aprovechar y potenciar la diversidad cultural y perfiles para el nuevo crecimiento; aprender nuevas tácticas prácticas y estrategias para contratar en mercados laborales complicados.

**3) Cash:** Identificar fuentes ocultas de efectivo; identificar y lidiar con la Paradoja del Efectivo, confeccionar estrategias de crecimiento de alto impacto; una mentalidad orientada al crecimiento y un presupuesto para el crecimiento.

Las 3 Cs están íntimamente ligadas en el crecimiento de las empresas, el Scalerator le brinda a los participantes herramientas para integrarlas y construir y ejecutar un plan agresivo, realista para un crecimiento casi inmediato y rentable.





# Preguntas Frecuentes

## ¿Qué beneficios tangibles trae para mi y mi negocio el participar en el Programa de Scalerator?

El beneficio #1 es el nuevo crecimiento sustentable de los ingresos. Debe pensar en el Scalerator, en su grupo y facultad como un gimnasio un “ScaleUP trainer”. De esta forma usted tiene que hacer el trabajo, Scalerator le provee de contenido, estructura, soporte de sus compañeros, presión de sus compañeros (literal) y la motivación para alcanzar sus objetivos y los beneficios.

Otros beneficios incluyen:

**Comunidad.** Los participantes se convierten en parte de una comunidad de empresarios de compañías en rápido crecimiento y adquieren una identidad de pertenencia. Esta comunidad se está integrando de manera global.

**Soporte.** El rápido crecimiento puede ser una tarea solitaria, la comunidad de Scalerator tiene por objetivo ayudar y animar, al tiempo de proveer de consejo entre pares dentro de una cultura que apoya el crecimiento. Los participantes del programa se reúnen de manera frecuente una vez terminado el programa para compartir sus historias de éxito y ofrecerse apoyo.

**Plataforma.** El Scalerator le ayuda a construir una plataforma para el crecimiento basada en las 3C, una plataforma sobre la cual se puede construir después del programa. Para muchos participantes, el crecimiento durante el programa es solamente el comienzo el crecimiento acelerado continúa después de terminado el programa.

**Oportunidad.** Las ganancias combinadas de las empresas participantes de este programa a nivel mundial se acercan a los \$500 millones, y en tres años llegarán a los mil millones. Eso representa el acceso a un mercado muy grande. Esta poderosa plataforma de desarrollo de negocios comienza inmediatamente en el mismo Scalerator. Aproximadamente un tercio de cada generación inicia espontáneamente con nuevos negocios entre los participantes durante el programa.

**Reconocimiento.** Hemos observado en otras regiones, que haber formado parte del programa Scalerator es una señal de alto potencial para los banqueros, inversionistas, clientes, socios comerciales y talento clave al ser reconocidos como organizaciones con ambición, conocimiento, actitud y acceso a una red de contactos, lo que los hace altamente atractivos para trabajar



## Preguntas Frecuentes

**¿Cómo estaré seguro de que cualquier información confidencial que revele no será usada fuera de Scalaretor?**

Esta es una preocupación comprensible y normal. Desde el principio además de que los participantes se comprometen y la firma de su respectivo acuerdo de confidencialidad, monitoreamos de manera constante este tema. Del mismo modo no damos admisión a competidores directos en la misma generación. Después de 10 generaciones, no hemos tenido ningún tema relacionado con confidencialidad hasta el momento. Esto genera las condiciones para que los participantes puedan sentirse cómodos revelando información respecto a sus retos para que el grupo pueda apoyarlos y así convertir sus retos en crecimiento.





**Calle Transversal, Costa del Este, Panamá**

**Edificio P.H. Prime Time Tower, 18C.**

**Tel: (507) 833-6147**

**[www.scaleuppanama.com](http://www.scaleuppanama.com)**

**Email: [contactenos@scaleuppanama.com](mailto:contactenos@scaleuppanama.com)**